



**VNiVERSiDAD  
D SALAMANCA**

## **CERTIFICADO**

D/D<sup>a</sup>. **EDWIN ANDERSSON ZELADA FLOREZ**, con documento de identidad 41456339, ha asistido, obteniendo la calificación de APTO, al curso de formación específica: **PROFESSIONAL CERTIFICATE: CONSULTOR EN PLANES Y MODELOS DE NEGOCIOS** (Registro de actividades formativas USAL: 21/5268/3), celebrado en modalidad On line, del 14 de junio al 12 de noviembre de 2021, con una duración de 136 horas, de acuerdo con el programa que figura en el reverso de este documento.

Y para que conste, se expide esta certificación en Salamanca, a 12 de noviembre de 2021.

El Rector, P.D.F. (BOCyL 11/06/2021)



Nicolás Rodríguez García

Vicerector de Postgrado y Enseñanzas Propias en funciones

## SUPLEMENTO

### PROFESSIONAL CERTIFICATE CONSULTOR EN PLANES & MODELOS DE NEGOCIO

#### MÓDULO 1 - TENDENCIAS. ESCENARIOS ACTUALES Y FUTUROS

- Marcos de análisis. Tendencias y nuevos paradigmas. Impactos de las tecnologías en los hábitos y comportamientos. El futuro hoy. Tendencias en negocios.  
Profesor: Jorge Zavala (EEUU)

#### MÓDULO 2 - ÁMBITO DEL PROBLEMA & DESIGN THINKERS

- Design Thinkers: Competencias y habilidades. Building Empathy: Comprendiendo las necesidades del usuario. Rudimentary Prototypes: Desarrollando los primeros prototipos. Agregar valor en el espacio problemático.  
Profesora: Sara Abad (España)

#### MÓDULO 3 - ÁMBITO DE LA SOLUCIÓN & LEAN STARTUP

- Lean Product Playbook. Minimum Viable Product (MVP). Métricas y análisis. El proceso Lean Startup: Build-Measure-Learn. Obteniendo el Product Market Fit.  
Profesores: Miguel Trujillo (España)

#### MÓDULO 4 - TALLER PRÁCTICO - FORMACIÓN EN CONSULTORÍA DE PROYECTOS EMPRESARIALES

- Caso de estudio.  
Profesor: Miguel Trujillo (España)

#### MÓDULO 5 - MODELOS DE NEGOCIOS

- Business Model Canvas Avanced (BMC). Modelos de Negocios Ágiles (Lean Business Models). Vinculación con la estrategia. Tendencias en modelos de negocios.  
Profesor: Oscar Ramos (China)

#### MÓDULO 6 - PLANES DE NEGOCIOS

- Proceso de investigación. Desarrollo del Plan de Negocio. Foco y factores críticos de éxito. Escalabilidad y saltos de crecimiento. Estrategias de internacionalización.  
Profesora: Gloria Radyk (Argentina)

#### MÓDULO 7 - ACELERACIÓN DE EMPRESAS

- Iniciando Modelos de Incubación. Estrategias de aceleración. Crecimiento y sustentabilidad. Crowdfunding. Crowlending. Crowfunding.  
Profesor: Roberto Touza (España)

#### MÓDULO 8 - CONSULTORÍA

- Tendencias y marcos de análisis en proyectos de Consultoría. Nuevos modelos para el desarrollo de Consultoría. El Consultor: desarrollo de competencias y herramientas. Proceso de Consultoría: estrategias de seguimiento. Modelos de intervención. Coaching de proyectos. Profesora: Gloria Radyk (Argentina)

#### MÓDULO 9 - TRABAJO FINAL

- Proyecto Integrador Final. Evaluación.  
Coordinadora: Gloria Radyk (Argentina)

#### Conocimientos, destrezas y habilidades adquiridas:

El presente documento certifica que el participante ha incorporado y desarrollado destrezas especiales requeridas para elevar las probabilidades de éxito de los emprendimientos y proyectos globales, reduciendo posibles riesgos y evitando así inconvenientes que puedan surgir en el inicio o durante el ciclo de vida de la gestión del mismo. Una amplia variedad de herramientas teóricas y prácticas sobre las últimas tendencias para el asesoramiento efectivo en modelos y planes de negocio. Conocimientos de gran utilidad para orientar las acciones de desarrollo hacia la contribución de los resultados del negocio, identificando las mejores prácticas con una visión sistémica.

El Profesional Certificado se encuentra en condiciones de conocer los principales aspectos para asesorar a empresas a definir el rumbo estratégico contemplando oportunidades a nivel global.

La **Certificación Profesional Consultor en Planes & Modelos de Negocio** es un Programa de Formación Internacional, diseñado, desarrollado y certificado por **doinGlobal™** y la **Universidad de Salamanca** (España). **doinGlobal™** es una organización orientada al desarrollo de Líderes Globales.

**DIRECTOR DEL CURSO: Prof. José Carlos Sánchez García**

LEGITIMACIÓN: Yo, **LUIS MARIANO MUÑOZ SÁNCHEZ**  
Notario del Ilustre Colegio de Castilla y León, con residencia en Salamanca

DOY FE: Que considero legítima la firma que antecede de  
D. **NICOLAS RODRIGUEZ** con D.N.I.  
número **07870402 D**  
por ser semejante al original que figura en mis archivos  
Asiento número **195** del libro Inicial  
En Salamanca, a **11** de **ABRIL** de 20 **22**





TESTIMONIO DE LEGITIMACIÓN DE FIRMA N.º 195/2022, DEL LIBRO INDICADOR.

<b>APOSTILLE</b> (Convention de La Haye du 5 octobre 1961)	
<b>1. País:</b> ESPAÑA Country / Pays :	
<b>El presente documento público</b> This public document / Le présent acte public	
<b>2. ha sido firmado por</b> D. Luis Mariano Muñiz Sánchez has been signed by a été signé par	
<b>3. quien actúa en calidad de</b> Notario acting in the capacity of agissant en qualité de	
<b>4. y está revestido del sello / timbre de</b> su Notaría bears the seal / stamp of est revêtu du sceau / timbre de	
<b>Certificado</b> Certified / Attesté	
<b>5. en</b> Valladolid at / à	<b>6. el día</b> 28/04/2022 the / le
<b>7. por</b> LEOPOLDO MARTINEZ DE SALINAS ALONSO, Decano by / par	
<b>8. bajo el número</b> N4801/2022/003244 No sous no	
<b>9. Sello / timbre:</b> Seal / stamp:	<b>10. Firma:</b> Signature: Signature :



Handwritten signature in blue ink.

Esta Apostilla certifica únicamente la autenticidad de la firma, la calidad en que el signatario del documento haya actuado y, en su caso, la identidad del sello o timbre del que el documento público esté revestido.

Esta Apostilla no certifica el contenido del documento para el cual se expidió.

[No es válido el uso de esta Apostilla en España]

[Esta Apostilla se puede verificar en la dirección siguiente: <https://eregister.justicia.es/>]

Código de verificación de la Apostilla: NA:Bzty-RNn7-L5GV-B1Mq

This Apostille only certifies the authenticity of the signature and the capacity of the person who has signed the public document, and, where appropriate, the identity of the seal or stamp which the public document bears.

This Apostille does not certify the content of the document for which it was issued.

[This Apostille is not valid for use anywhere within Spain]

[To verify the issuance of this Apostille, see <https://eregister.justicia.es/>]

Verification Code of the Apostille: NA:Bzty-RNn7-L5GV-B1Mq

Cette Apostille atteste uniquement la véracité de la signature, la qualité en laquelle le signataire de l'acte a agi et, le cas échéant, l'identité du sceau ou timbre dont cet acte public est revêtu.

Cette Apostille ne certifie pas le contenu de l'acte pour lequel elle a été émise.

[L'utilisation de cette Apostille n'est pas valable en / au Espagne.]

[Cette Apostille peut être vérifiée à l'adresse suivante <https://eregister.justicia.es/>]

Code de vérification de l'Apostille: NA:Bzty-RNn7-L5GV-B1Mq